

## Einladung

zu einer Sitzung des Haupt- und Finanzausschusses der Stadt Heinsberg  
am Mittwoch, dem 5. November 2014, um 17.30 Uhr, in den Ratssaal in Heinsberg.

## Tagesordnung

### Öffentlicher Teil

1. Vorschlag einer Fraktion  
Prüfauftrag zur Controlling-Einführung in der Verwaltung (A)
2. Anfragen nach § 18 der Geschäftsordnung

### Nichtöffentlicher Teil

3. Anmietung einer Feuerwache für die neu gebildete Löschgruppe  
Aphoven/Laffeld/Scheifendahl (Löschgruppe West) (A)

Heinsberg, den 23. Oktober 2014

gez.: Dieder  
Bürgermeister

begl.: *A. Quast*  
Beschäftigte

**Verwaltungserläuterungen und Beschlussvorschläge für die Sitzung des Haupt- und  
Finanzausschusses der Stadt Heinsberg am 5. November 2014**

**Öffentlicher Teil**

Punkt 1: **Vorschlag einer Fraktion**

**Prüfauftrag zur Controlling-Einführung in der Verwaltung (A)**

Der Vorschlag der FDP-Fraktion vom 21.10.2014 lautet:

„Die Einführung des Controllings ist aus verschiedenen Gründen wichtig geworden:

Es wird vermehrt behauptet, dass öffentliche Verwaltungen unwirtschaftlich zu sein scheinen und sie würden sich nicht mit den Bedürfnissen des Leistungsempfängers auseinandersetzen. Diesem Druck und auch den finanziellen Engpässen sieht sich die Stadt Heinsberg unserer Auffassung nach ausgesetzt. Es soll ein Wandel zu mehr Markt- und Kundenorientierung mit Hilfe des Controlling-Konzeptes geschaffen werden. Zudem sei durch die Einführung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements (NKF) vorgesehen, Ziele und Kennzahlen sukzessive zu erarbeiten.

Das Controlling hat als wesentliche Aufgabe, die Ziele der Verwaltung und Politik präziser und umfassender zu formulieren. Das Controlling soll dazu beitragen, die Verwaltung attraktiver zu gestalten, die Leistungen sollen effektiver erfolgen. Es sollen Arbeits- und Prozessabläufe optimiert werden.

Weiterhin sollen Entscheidungen flexibler und schneller gestaltet werden, wodurch wiederum eine Haushaltsentlastung möglich werden soll.

Das Controlling, das keine originäre Führungsfunktion hat, soll lediglich die Führung unterstützen und zwar durch Generierung, Verarbeitung, Aufbereitung der Informationen, die die Führung benötigt. Deshalb sind geeignete Controlling-Instrumente erforderlich.

**Daher beantragen wir, der Haupt- und Finanzausschuss möge wie folgt beschließen:**

1. Die Verwaltung möge prüfen bzw. ein Konzept zur Controlling-Einführung erarbeiten, inwieweit in der Verwaltung mittelfristig ein Controlling realisiert werden kann. Die Ergebnisse sind dem Ausschuss vorzustellen.
2. Die Verwaltung wird beauftragt, interne und externe Möglichkeiten zur Untersuchung der Prozess- und Arbeitsabläufe in der Verwaltung mit dem Ziel der Identifikation von Optimierungsmöglichkeiten zu prüfen und dem Ausschuss vorzustellen.